



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення вченої ради університету  
29 серпня 2025 року,  
протокол № 1.

Ректор університету, голова вченої ради,  
доктор юридичних наук, професор

\_\_\_\_\_ Олег ОМЕЛЬЧУК

29 серпня 2025 року

м.п.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ»**  
для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні здобувачів вищої  
освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю D2 Фінанси,  
банківська справа, страхування та фондовий ринок  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

м. Хмельницький  
2025

**РОЗРОБНИКИ:**

Професор кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій, доктор  
економічних наук, професор

Павло ЖЕВСЬКИЙ

Професорка кафедри публічного управління  
та адміністрування, докторка наук з  
державного управління, професорка  
26 серпня 2025 року

Інна ШЕВЧУК

**СХВАЛЕНО**

Рішення кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій,  
26 серпня 2025 року, протокол № 1.

Завідувачка кафедри, кандидатка  
економічних наук, доцентка  
26 серпня 2025 року

Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та  
економіки, кандидатка економічних наук,  
доцентка  
27 серпня 2025 року

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

**ПОГОДЖЕНО**

Рішення методичної ради університету  
27 серпня 2025 року, протокол № 1.

Голова методичної ради університету,  
кандидатка наук з державного управління,  
доцентка  
27 серпня 2025 року

Ірина КОВТУН

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 3
3. Програма навчальної дисципліни	– 4
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 5
4.1. Аудиторні заняття	– 5
4.2. Самостійна робота студентів	– 5
5. Методи навчання та контролю	– 5
6. Схема нарахування балів	– 6
7. Рекомендовані джерел	– 7
7.1. Основні джерела	– 7
7.2. Допоміжні джерела	– 7
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 9

## 1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
2. Код і назва спеціальності	– D Бізнес, адміністрування та право
3. Назва спеціалізації	– спеціалізація не передбачена
4. Назва дисципліни	– Управління науковими проєктами
5. Тип дисципліни	– обов'язкова
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– третій
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– доктор філософії
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 3,0/90
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– -
2) супутні дисципліни	– «Філософія науки»
3) наступні дисципліни	– «Методологія наукової та педагогічної діяльності»; «Методика роботи з науковою інформацією»
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

## 2. Заплановані результати навчання

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	Загальні компетентності
	<b>ЗК 02.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність). <b>ЗК 04.</b> Здатність розробляти проєкти та управляти ними.
	Спеціальні компетентності
	<b>СК 01.</b> Здатність виконувати оригінальні наукові дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, а також дотичних до неї міждисциплінарних напрямках, з урахуванням поставлених завдань та наявних обмежень.

<p><b>Програмні результати навчання</b></p>	<p><b>ПР 05.</b> Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі проблеми у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку з урахуванням економічних аспектів, лідерства, автономності та відповідальності.</p>
---	---

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Проектна діяльність в системі наукових досліджень, середовище наукового проекту**

Сутність науки та її загальна класифікація. Наука як сфера людської діяльності. Основні поняття і визначення з науково-дослідницької діяльності. Функції науки та класифікація наук. Організація та управління наукою та науковою діяльністю; наука в системі державних пріоритетів в Україні. Державна політика, законодавство в сфері наукової та науково-технічної діяльності. Пріоритети, особливості напрямки і завдання наукової діяльності та наукових досліджень. Організація, планування й управління науково-дослідною діяльністю ВНЗ. Сутність та логіка процесу наукового дослідження. Методи емпіричних та теоретичних досліджень. Підготовка наукових кадрів.

Поняття проекту та його зміст. Загальні ознаки проектів. Класифікація проектів. Загальна характеристика наукових проектів. Класифікація наукових проектів. Специфіка наукових проектів у вищому навчальному закладі. Цілі, результати і стратегія наукового проекту. Організація проектного підходу при реалізації наукових проектів у ВНЗ.

Структура, учасники та оточення проекту. Життєвий цикл проекту. Інтеграція принципів ESG (Environmental, Social, Governance) у життєвий цикл наукового проекту.

#### **Тема 2. Засади створення, організації та реалізації наукових проектів**

Науковий проект та його структура. Поняття наукової проблеми. Вибір напрямку наукового дослідження. Поняття теми наукового проекту та її формулювання. Визначення об'єкта та предмета наукового проекту. Мета і завдання наукового проекту. Економічне обґрунтування вибору наукової теми. Експертиза наукових проектів

Поняття системи управління науковими проектами, проектування організаційної структури управління проектами. Організаційні структури управління проектами. Переваги і недоліки матричної структури. Вибір організаційної структури управління. Визначення функціональних обов'язків керівника проекту. Організаційні форми управління науковим комплексом.

Порядок здійснення наукового проекту. Послідовність та етапи виконання наукового проекту. Пошук, накопичення та обробка наукової інформації. Загальна характеристика інформації. Види джерел інформації. Інформаційне забезпечення наукових проектів. Пошук необхідної інформації. Пошук інформації в бібліотеці. Комп'ютерні технології пошуку інформації

Імпакт-фактор. Порядок обробки та групування інформації. Особливості патентних досліджень. Система контролю дотримання параметрів проекту. Внесення змін у виконання проекту та їх комплексний аналіз. Впровадження завершених наукових проектів.

#### **Тема 3. Планування й управління часом, ресурсами, бюджетом наукового проекту**

Загальна характеристика і методи сіткового планування. Сіткові графіки. Правила побудови сіткових графіків. Обчислення параметрів сіткового графіка. Методи скорочення тривалості виконання проекту.

Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. Класифікація витрат за проектом. Планування витрат і оцінка вартості проекту. Поняття та порядок складання бюджету проекту. Календарне планування проектів.

Фінансове забезпечення наукової і науково-технічної діяльності. Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки. Типові схеми фінансування наукових проектів. Джерела фінансування наукових проектів. Програмно-цільове фінансування наукових проектів

#### **Тема 4. Управління ризиками та якістю наукових проектів**

Сутність і класифікація ризиків проектів. Причини виникнення ризиків. Принципи управління проектними ризиками.

Поняття якості в контексті проектного менеджменту. Система управління якістю проекту. Сутність управління якістю проектів та способи забезпечення якості проекту. Витрати на забезпечення якості проекту. Методи контролю якості проекту.

Вимоги ЄС до наукової доброчесності, відкритої науки та управління дослідницькими даними. Особливості підготовки та реалізації проектів у межах програм ЄС (Horizon Europe, Erasmus+).

Формування партнерств у наукових проектах для досягнення цілей сталого розвитку (stakeholder approach).

#### **Тема 5. Управління командою наукового проекту. Оцінка ефективності наукового проекту**

Наукові колективи як особливі структури в науці. Принципи формування, роботи та управління командою наукового проекту. Управління конфліктами в проектах та науковому колективі. Лідерство і роль менеджера проекту. Мотивація команди проекту. Розвиток команди. Моральна відповідальність вченого.

Загальні положення про ефективність наукових проектів. Характеристика результатів наукових проектів. Види ефективності наукових проектів. Особливості оцінки результатів наукових проектів. Оцінка наукової і науково-технічної ефективності результатів наукового проекту. Види економічної ефективності наукових проектів. Розрахунок економічної ефективності наукових проектів. Критерії ефективності наукових проектів. Соціальна ефективність наукового проекту у сфері вищої освіти.

Загальна характеристика процесів наукового дослідження. Принципи раціональної організації наукової діяльності. Структура наукового дослідження. Загальні вимоги до оформлення звіту про результати наукового проекту.

### **4. Структура вивчення навчальної дисципліни**

#### **4.1. Аудиторні заняття**

4.1.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом, що визначається у силабусі навчальної дисципліни.

4.1.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.1.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

#### **4.2. Самостійна робота студентів**

4.2.1. Самостійна робота студентів включає завдання до кожної теми.

4.2.2. Завдання для самостійної роботи студентів зазначаються в силабусі навчальної дисципліни.

### **5. Методи навчання та контролю**

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдові презентації.

На семінарських заняттях відбувається:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- тренінги спрямовані на розвиток здатності генерування нових ідей;
- вирішення тестових завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

Поточний контроль знань здобувачів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1. усне або письмове (у тому числі тестове у Google формі) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
2. усне або письмове (у тому числі тестове у Google формі) опитування на семінарських заняттях;

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку, за умови якщо здобувач освіти за поточний контроль накопичив менше 36 балів, або бажає отримати підсумковий бал вищий за розрахунковий, який обчислюється за формулою:

$$\sum c = \text{Бпк} * 100 / 60, \text{ де:}$$

$\sum c$  – загальна кількість балів;

Бпк – кількість балів, отриманих за поточний контроль.

Структура залікового білету включає 40 тестових завдань різної складності.

## 6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



Рисунок 1. – Схема нарахування балів

6.2. Обсяг балів, здобутих здобувачів під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

## 7. Рекомендовані джерела

### 7.1. Основні джерела

1. Конституція України: Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про наукову та науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 № 848-VIII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/848-19/ed20250409>
3. Про наукову та науково-технічну експертизу: Закон України від 10.02.1995 № 51/95-ВР URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/95-%D0%B2%D1%80/ed20241115#Text>
4. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 року 1556-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/ed20250601#Text>
5. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870>.
6. Гавриш О.А., Дергачова В.В., Кравченко М.О. Менеджмент стартап проєктів: підручник. Київ: КПІ ім Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 344 с.
7. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/cf735d19-339f-44c8-8b5a-42f40468edf4/content>
8. Кулініч О.О. Управління науковими проєктами : навч. посіб. / кол. авт. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2024. 124 с. <https://surl.lt/zpcdqg>
9. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів: навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 2021. 68 с. URL: [https://www.researchgate.net/publication/344136281\\_Upravlinna\\_proektami\\_Zbirnik\\_kejsiv](https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv)
10. Приймак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: 2017. 464с. URL: [http://prima.com.ua/files/PM\\_web.pdf](http://prima.com.ua/files/PM_web.pdf)
11. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: <https://surl.li/bdfvye>
12. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: електронний навчальний посібник. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2020. 409 сл. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/28778>
13. Якименко І., Штефан Є., Лук'янихін В. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: НУХТ, 2022. 139 с. URL: <https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi73/0054078.pdf>
14. Шобаніна О.В., Клочан В.П., Клочан І.В. та ін. Управління науковими проектами. Конспект лекцій для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 201 «Агрономія» галузі знань 20 «Аграрні науки та продовольство». Миколаїв: Миколаївський аграрний університет. 2019. 147с. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/7568/3/Upravlinnia%20naukovym%20proektamy.pdf>
15. Швець Л.П. Проектний аналіз: навч. посіб. Львів: Новий Світ-2000, 2025. 644 с.

### 7.2. Допоміжні джерела

16. Бержанір А. Л. Сутність процесу формування навичок проєктної діяльності у здобувачів PhD програм. *Перспективи та інновації науки*. Серія «Педагогіка». 2022.

- Вип. № 11(16). С. 10–18.
17. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проектну заявку? Інформаційні матеріали / укладачі: С. М. Шукаєв, Л. І. Русіна, О. К. Сулема, І. А. Владимирський, Є. А. Огородник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 104 с.
  18. Іжевський П.Г. Цифровізація проектів соціальної сфери в Україні. *Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку*: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIV Міжнародної наук.-практ. конф., 30 травня 2024 р. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. 210 с. С.77-79
  19. Іжевський, П., Піхняк, Т., Самарічева, Т. Сучасні підходи в аналізі та оцінці бізнес-проектів. *Економічний простір*. 2024. (191). С. 296-302. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-49>
  20. Іжевський П.Г., Самарічева Т.А. Інноваційні технологічні аграрні парки в системі розвитку територіальних громад: міжнародний досвід та розвиток в Україні. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. 2024. № 6. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3985/4020>
  21. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С. Вплив організаційних структур управління на ефективність використання гнучких методологій управління проектами при виробництві технологічних продуктів. *Modern economics*. 2020. № 23. С. 69-74.
  22. Кудlach В. Корнута Ю.. Методологія управління проектами. *European humanities studies: State and Society*. 2019. С. 115-126.
  23. Кульчицький І.І. Рекомендації з підготовки проектних пропозицій на конкурси програми Горизонт Європа/ Агенція Європейських інновацій. 2021. 11 с.
  24. Передало Х.С. Огерчук Ю.В. Про деякі сучасні аспекти управління командою проекту. *Економіка та суспільство*. 2020. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/52>
  25. Проектний менеджмент: управління наукомісткими проектами та портфелями проектів у наукомістких галузях : монографія / Данченко О. Б., Савіна О. Ю., Бедрій Д. І. та ін. М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси : видавець ФОП Пономаренко Р.В., 2023. 315 с. URL: <https://surl.li/fzvibv>
  26. Шевчук І. В. Стратегічні орієнтири України в сфері економічної безпеки в умовах глобалізаційних перетворень. *Інвестиції: практика і досвід*. Київ, 2019. № 14. С. 53–57.
  27. Шевчук І.В., Омельчук Л.В. Системний аналіз сфери економічної безпеки України в умовах обмеженості ресурсів в контексті політики сталого розвитку та забезпечення економічної стійкості держави. *СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ*. Том 3 (49), 2023. С.40-50.
  28. Шевчук І. В. Нормативно-правові гарантії регулювання сфери фінансових послуг: європейський досвід. *Наукові перспективи*. 2024. № 7 (49). С. 604–617.
  29. Шевчук І.В., Данчев В.В. Циркулярна економіка як детермінанта детінізації національної економіки. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2025. № 3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.5>
  30. Havlovska N., Illiashenko O., Konoplina O., Shevchuk I., Hlynska A., Pryt V. Strategic Adaptation as a Way of Managing Organizational Changes in the Context of Implementing a Safety Oriented Enterprise Management Approach. *TEM JOURNAL-TECHNOLOGY EDUCATION MANAGEMENT INFORMATICS*. 2020. 9 (3). P. 1053–1061.
  31. Nikonenko U., Medynska T., Bilotskyi O., Baran M., Shevchuk I. Analysis of institutional factors as part of the component of economic freedom as a background of improvement of structural proportions in the context of improving governance. *Business, Management and Education*, 18(2), 206–225. Авт.: с. 206–207

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Scopus Preview. URL: <https://www.scopus.com/>
2. Асоціація міст України. URL: <http://www.auc.org.ua>
3. Верховна Рада України. URL: <http://www.rada.gov.ua>
4. Державна науково-технічна бібліотека України. URL: <http://gntb.gov.ua/ua/>
5. Державна служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
6. Дія. Цифрова освіта. URL: <https://osvita.diia.gov.ua/login>
7. Євростат. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
8. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
9. Міністерство аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua/>
10. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>
11. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://mon.gov.ua>
12. Міністерство розвитку громад та територій України. URL: <https://mtu.gov.ua/>
13. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> .
14. Реєстрація міжнародних науково-технічних програм і проєктів. URL : <https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/rejestraciya-mizhnarodnih-naukovotehnichnih-program-iproektiv>.
15. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua>
16. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/>
17. Національний банк України. URL: <http://www.bank.gov.ua>
18. Національний репозитарій академічних текстів. URL: <https://nrat.ukrintei.ua/>
19. Організація економічного співробітництва і розвитку (ОЕСР). URL: <https://data.oecd.org/>.
20. Офіс Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua>
21. Хмельницька міська рада. URL: <http://www.khmelnysky.com/>
22. Хмельницька обласна державна адміністрація. URL: <http://www.adm.km.ua/>
23. Хмельницька обласна рада. URL: <http://km-oblrada.gov.ua/>
24. Хмельницька обласна універсальна наукова бібліотека. URL: <http://www.ounb.km.ua/>
25. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. URL: <http://www.univer.km.ua/>

**ОНОВЛЕНО:**

Професор кафедри менеджменту,  
економіки, статистики та цифрових  
технологій, доктор економічних наук,  
професор

Павло ІЖЕВСЬКИЙ

---

Професорка кафедри публічного управління  
та адміністрування, докторка наук з  
державного управління, професорка

Інна ШЕВЧУК

---

**СХВАЛЕНО**

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій  
28 жовтня 2025 року, протокол № 3.

Завідувачка кафедри, кандидатка  
економічних наук, доцентка  
28 жовтня 2025 року

Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

---